**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ “ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА”**

**Інститут економіки і менеджменту**

**Кафедра менеджменту і міжнародного підприємництва**

**ЛАБОРАТОРНА РОБОТА № 2**

**з дисципліни “Менеджмент”**

**на тему:» Оцінювання внутрішнього і зовнішнього середовища організації з метою вибору стратегії розвитку»**

**(варіант №28)**

**Виконала:**

**ст.гр. МЕ-112**

**Яворська Вікторія**

**Керівник:**

**к.е.н., доц. каф.**

**Чапран С. П.**

**ЛЬВІВ 2024**

**Таблиця 2.1**

**Результати оцінювання та аналізування впливу**

**факторів зовнішнього середовища організації прямої дії**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Фактори впливу | Характеристика впливу факторів на організацію | Оцінка впливу факторів в балах, Х | Вага (значимість) факторів для організації, Qпд | Вплив  факторів, Rпд |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| 1. | Профспілки |  |  | 1 |  |
| 2. | Партії та інші громадські організації |  |  | 1 |  |
| 3. | Постачальники |  |  | 1 |  |
| 4. | Законодавчі акти |  |  | 1 |  |
| 5. | Державні органи влади |  |  | 1 |  |
| 6. | Споживачі |  |  | 1 |  |
| 7. | Система економічних відносин у державі |  |  | 1 |  |
| 8. | Конкуренти |  |  | 1 |  |
| 9. | Організації-сусіди |  |  | 1 |  |
| Сумарний вплив факторів зовнішнього середовища організації прямої дії | | | | | **∑** |

**Таблиця 2.2**

**Результати оцінювання та аналізування впливу факторів**

**зовнішнього середовища організації непрямої дії**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  з/п | Фактори впливу | Характеристика впливу факторів на організацію | Фактори прямої дії, через які впливає фактор непрямої дії | Оцінка впливу факторів в балах, Y | Вага факторів для організації Qнд | Вплив факторів Rнд |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** |
| 1. | Стан економіки |  |  |  |  |  |
| 2. | Особливості економічних відносин |  |  |  |  |  |
| 3. | Стан техніки та технології |  |  |  |  |  |
| 4. | Соціально-культурні обставини |  |  |  |  |  |
| 5. | Політичні обставини |  |  |  |  |  |
| 6. | Міжнародне оточення |  |  |  |  |  |
| 7. | НТП |  |  |  |  |  |
| 8. | Міжнародні події |  |  |  |  |  |
| Сумарний вплив факторів зовнішнього середовища організації непрямої дії | | | | | | **∑** |

**Таблиця 2.3**

**Результати оцінювання та аналізування факторів внутрішнього середовища**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № з/п | Фактори впливу | Характеристика факторів | Оцінка факторів у балах |
| **1** | **2** | **3** | **4** |
| 1. | Цілі |  |  |
| 2. | Структура |  |  |
| 3. | Технологія |  |  |
| 4. | Завдання |  |  |
| 5. | Люди |  |  |
| 6. | Ресурси |  |  |
| Сумарна оцінка факторів внутрішнього зовнішнього середовища організації | | | **∑** |